

**ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА ВОДОСНАБДЕВАЊЕ “РЗАВ” АРИЉЕ**

**ИЗМЕНЕ И ДОПУНЕ  
ПРОГРАМА  
ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА  
ЗА 2025. ГОДИНУ**

**ПОСЛОВНО ИМЕ:** Јавно предузеће за водоснабдевање "Рзав" Ариље

**СЕДИШТЕ:** Ариље, ул. Чачанска бб.

**ОСНИВАЧ:** Град Чачак и Општине Ариље, Пожега, Лучани и Горњи Милановац

**ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ:** Производња и дистрибуција воде за пиће (3600)

**МАТИЧНИ БРОЈ:** 07350538

**ПИБ:** 100785008

**ЈБКЈС:** 81374

**НАДЛЕЖНО МИНИСТАРСТВО:** Министарство привреде

**НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ:** Скупштина града Чачка и Скупштине општина Ариље, Пожега, Лучани и Горњи Милановац

**Ариље, 2025. године**

**ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ "РЗАВ"**

**Број: 16-1/2025**

**Ариље, 29.08.2025. године**

На основу члана 22. Закона о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 15/2016 и 88/19) и члана 37 Статута Јавног предузећа за водоснабдевање "Рзав" Ариље,

**Надзорни одбор** Јавног предузећа за водоснабдевање "Рзав" Ариље на седници одржаној 29.08.2025. године донео је:

**ИЗМЕНЕ И ДОПУНЕ  
ПРОГРАМА  
ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА  
ЗА 2025. ГОДИНУ**

Основ за израду Измене и допуна Програма пословања за 2025. годину је одлука о ванредном повећању минималне цене рада која је донета на редовној 124. седници Социјано – економског савета Републике Србије и која је објављена у („Сл.гласник РС“ бр.67/2025 ). У складу са неведеном одлуком минимална цена рада за период октобар-децембар 2025. године износиће 337,00 динара нето по радном сату што представља повећање од 9,4%. Садашња минимална цена рада од 308,00 динара нето по радном сату примењује се за све исплате минималне зараде закључно са 30.09.2025. године , док ће се нови износ минималне зараде од 337,00 динара нето по радном сату, примењивати на све исплате минималне зараде које се буду вршиле почев од 01.10.2025. године

НАПОМЕНА: Сви износи и текстуалне промене су болдирани.

### 4.3. УКУПНИ РАСХОДИ

Табела бр. 4 Укупни расходи

Р. бр.	Врста прихода	Оств 2023	План 2024	Проц 2024	План 2025	Индекс		
						5/4	6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	<b>Пословни расходи</b>	<b>374,982,520</b>	<b>418,293,048</b>	<b>401,404,971</b>	<b>446,451,749</b>	<b>96.0</b>	<b>106.7</b>	<b>111.2</b>
II	Трошкови материјала, горива и енергије	133,588,916	153,342,000	150,730,000	167,768,209	98.3	109.4	111.3
III	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	109,327,624	126,852,262	124,054,971	147,183,540	97.8	116.0	118.6
IV	Трошкови амортизације	112,111,774	114,398,786	104,000,000	104,000,000	90.9	90.9	100.0
VI	Трошкови производних услуга	10,752,248	13,670,000	11,315,000	14,150,000	82.8	103.5	125.1
VII	Трошкови дугорочних резервисања	3,197,955	2,000,000	3,000,000	3,000,000	150.0	150.0	100.0
VIII	Нематеријални трошкови	6,004,003	8,030,000	8,305,000	10,350,000	103.4	128.9	124.6
1.7.	<b>Финансијски расходи</b>	<b>12,189</b>	<b>13,000</b>	<b>3,000</b>	<b>3,000</b>	<b>23.1</b>	<b>23.1</b>	<b>100.0</b>
2.	Расходи од камата (од трећих лица)	0	3,000	3,000	3,000	100.0	100.0	100.0
II	Негативне курсне разлике	12,189	10,000	0	0	0.0	0.0	!
III	<b>Остали расходи</b>	<b>231,214</b>	<b>111,000</b>	<b>111,000</b>	<b>121,000</b>	<b>100</b>	<b>109</b>	<b>109</b>
	УКУПНО:	<b>375,225,923</b>	<b>418,417,048</b>	<b>401,518,971</b>	<b>446,575,749</b>	<b>96.0</b>	<b>106.7</b>	<b>111.2</b>

Став 1. пре табеле бр.4 мења се и гласи:

УКУПНИ РАСХОДИ планирани су у износу од 446,575,749 динара. У односу на процену остварења за 2024. годину већи су за 11,2%

У односу на Програм = 446,000,000 већи су за 575,749 динара.

Став 2. мења се и гласи:

Пословни расходи су планирани у износу од 446,451,749 У односу на процену остварења за 2024 већи су за 11.2%

У односу на Програм =445,876,000 динара већи су за 575,749 динара.

Став 3. мења се и гласи:

ТРОШКОВИ ЗАРАДА И НАКНАДА ЗАРАДА планирани су у износу од 147,183,540 динара. У односу на процену остварења за 2024. годину већи су за 18.6%.

У односу на Програм =146,607,791 динара већи су за 575,749 динара.

#### 4.3.1. Структура расхода

Табела бр. 5 Структура расхода

Р. бр.	О П И С	Остварено 2023.	План 2024.	Процена 2024.	План 2025.	Индекс		
						5/4	6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
A	<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>374,982,520</b>	<b>418,293,048</b>	<b>401,404,971</b>	<b>446,451,749</b>	<b>96.0</b>	<b>106.7</b>	<b>111.2</b>
I.	<b>ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>	<b>133,588,916</b>	<b>153,342,000</b>	<b>150,730,000</b>	<b>167,768,209</b>	<b>98.3</b>	<b>109.4</b>	<b>111.3</b>
1.	<b>Трошкови материјала за производњу</b>	<b>31,386,758</b>	<b>33,700,000</b>	<b>32,700,000</b>	<b>38,000,000</b>	<b>97.0</b>	<b>112.8</b>	<b>116.2</b>
	1. Хемикалије за производњу	30,925,052	33,000,000	32,000,000	37,000,000	97.0	112.1	115.6
	2. Хемикалије за контролу квалит. воде	461,706	700,000	700,000	1,000,000	100.0	142.9	142.9
	3. Остали материјал за производњу			0				
2.	<b>Трошкови осталог материјала</b>	<b>1,419,786</b>	<b>2,642,000</b>	<b>1,730,000</b>	<b>2,268,209</b>	<b>65.5</b>	<b>85.9</b>	<b>131.1</b>
	1. Материјал за одржавање	904,262	1,662,000	700,000	1,168,209	42.1	70.3	166.9
	2. Канцеларијски материјал	170,002	180,000	180,000	250,000	100.0	138.9	138.9
	3. Материјал за чишћење	235,522	200,000	250,000	250,000	125.0	125.0	100.0
	4. Остали материјал	110,000	600,000	600,000	600,000	100.0	100.0	100.0
3.	<b>Трошкови резервних делова</b>	<b>97,066,156</b>	<b>112,700,000</b>	<b>112,500,000</b>	<b>123,000,000</b>	<b>99.8</b>	<b>109.1</b>	<b>109.3</b>
4.	<b>Трошкови једнократног отписа</b>	<b>95,196,230</b>	<b>110,000,000</b>	<b>110,000,000</b>	<b>120,000,000</b>	<b>100.0</b>	<b>109.1</b>	<b>109.1</b>
	<b>ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>	<b>1,697,731</b>	<b>1,700,000</b>	<b>1,500,000</b>	<b>2,000,000</b>	<b>88.2</b>	<b>117.6</b>	<b>133.3</b>
	1. Електрична енергија	172,195	1,000,000	1,000,000	1,000,000	100.0	100.0	100.0
	2. Нафтни деривати	2,481,391	3,000,000	2,500,000	3,000,000	83.3	100.0	120.0
	3. Остала горива - грејање	1,234,825	1,300,000	1,300,000	1,500,000	100.0	115.4	115.4
II	<b>ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА</b>	<b>109,327,624</b>	<b>126,852,262</b>	<b>124,054,971</b>	<b>147,183,540</b>	<b>97.8</b>	<b>116.0</b>	<b>118.6</b>
1.	<b>Трошкови зарада и накнада зарада са доприносима послодавца</b>	<b>99,508,166</b>	<b>115,812,666</b>	<b>113,750,435</b>	<b>135,390,944</b>	<b>98.2</b>	<b>116.9</b>	<b>119.0</b>
	1. Нето зараде и накнаде зарада	62,318,722	72,573,411	71,317,984	84,775,527	98.3	116.8	118.9
	2. Порез и доприноси на терет радника	24,097,401	28,002,069	27,466,588	32,802,366	98.1	117.1	119.4
	3. Доприноси на терет послодавца	13,092,043	15,237,186	14,965,863	17,813,051	98.2	116.9	119.0
2.	<b>Трошкови накнада по уговорима</b>	<b>592,593</b>	<b>592,596</b>	<b>592,596</b>	<b>592,596</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>
	1. привременим и повременим послов.			0				
	2. осталим уговорима	0	0	0				
	3. члановима органа надзора	592,593	592,596	592,596	592,596	100.0	100.0	100.0
3.	<b>Остали лични расходи</b>	<b>9,226,865</b>	<b>10,447,000</b>	<b>9,711,940</b>	<b>11,200,000</b>	<b>93.0</b>	<b>107.2</b>	<b>115.3</b>

	1. Отпремнине	241,333	662,000	100,000	700,000	15.1	105.7	700.0
	2. Јубиларне награде	497,979	380,000	164,940	400,000	43.4	105.3	242.5
	3. Дневнице и трошкови службеног пута	113,188	270,000	300,000	300,000	111.1	111.1	100.0
	4. Превоз на радно место и са рада	4,523,794	5,500,000	5,500,000	6,000,000	100.0	109.1	109.1
	5. Солидарне помоћи запосленима и ....	3,711,039	3,550,000	3,550,000	3,700,000	100.0	104.2	104.2
	6. Остали лични расходи и накнаде	139,532	85,000	97,000	100,000	114.1	117.6	103.1
<b>III</b>	<b>ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ</b>	<b>112,111,774</b>	<b>114,398,786</b>	<b>104,000,000</b>	<b>104,000,000</b>	<b>90.9</b>	<b>90.9</b>	<b>100.0</b>
<b>IV</b>	<b>ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	<b>10,752,248</b>	<b>13,670,000</b>	<b>11,315,000</b>	<b>14,150,000</b>	<b>82.8</b>	<b>103.5</b>	<b>125.1</b>
	1. Транспортне услуге	516,237	750,000	534,000	800,000	71.2	106.7	149.8
	2. Услуге одржавања	4,742,854	7,000,000	5,165,000	6,600,000	73.8	94.3	127.8
	3. Рекламе и пропаганде	105,180	120,000	110,000	150,000	91.7	125.0	136.4
	4. Контрола квалитета воде	4,681,124	5,200,000	4,900,000	6,000,000	94.2	115.4	122.4
	5. Остале услуге	706,853	600,000	606,000	600,000	101.0	100.0	99.0
<b>V</b>	<b>ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА</b>	<b>3,197,955</b>	<b>2,000,000</b>	<b>3,000,000</b>	<b>3,000,000</b>	<b>150.0</b>	<b>150.0</b>	<b>100.0</b>
<b>VI</b>	<b>НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	<b>6,004,003</b>	<b>8,030,000</b>	<b>8,305,000</b>	<b>10,350,000</b>	<b>103.4</b>	<b>128.9</b>	<b>124.6</b>
	1. Непроизводне услуге	521,960	710,000	900,000	1,000,000	126.8	140.8	111.1
	2. Репрезентација	246,066	200,000	250,000	250,000	125.0	125.0	100.0
	3. Премије осигурања	447,578	610,000	610,000	650,000	100.0	106.6	106.6
	4. Платни промет	294,323	295,000	295,000	300,000	100.0	101.7	101.7
	5. Чланарине	321,916	330,000	320,000	350,000	97.0	106.1	109.4
	6. Порези	3,097,946	4,350,000	4,350,000	5,000,000	100.0	114.9	114.9
	7. Остали нематеријални трошкови	519,214	980,000	980,000	1,000,000	100.0	102.0	102.0
	8. Трошкови дана предузећа	155,000	155,000	200,000	200,000	129.0	129.0	100.0
	9. ФУК и План заштите и спасавања	400,000	400,000	400,000	600,000	100.0	150.0	150.0
	10. Трошкови интерне ревизије				1,000,000			
<b>Б.</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>12,189</b>	<b>13,000</b>	<b>3,000</b>	<b>3,000</b>	<b>23.1</b>	<b>23.1</b>	<b>100.0</b>
	1. Расходи камата (према трећим лицима)		3,000	3,000	3,000	100.0	100.0	100.0
	2. Негативне курсне разлике (према тр.л.)	12,189	10,000			0.0	0.0	
<b>В.</b>	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>231,214</b>	<b>111,000</b>	<b>111,000</b>	<b>121,000</b>	<b>100.0</b>	<b>109.0</b>	<b>109.0</b>
	1. Губитак по основу расхода осн.средстава	117,090	50,000	50,000	55,000			
	2. Мањкови	15,030	40,000	40,000	45,000	100.0	112.5	112.5
	3. Отпис потраживања							
	4. Исправка грешке ранијих година		11,000	11,000	11,000	100.0	100.0	100.0
	5. Издаци за радничке спортске игре		0					
	6. Издаци за здрав. култ. образов. научне		0					
	7. Остали расходи	99,094	10,000	10,000	10,000	100.0	100.0	100.0
<b>Б)</b>	<b>РАСХОДИ УКУПНО</b>	<b>375,225,922</b>	<b>418,417,048</b>	<b>401,518,971</b>	<b>446,575,749</b>	<b>96.0</b>	<b>106.7</b>	<b>111.2</b>

#### 4.4. ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ

Став 1. мења се и гласи:

План прихода и расхода указује да ће Предузеће у периоду од 01.01.2025. године до 31.12.2025. године остварити нето добитак у износу од 10,424,251 динара.

Табела бр. 6 Финансијски резултат

Р. бр.	Врста прихода	Остварено 2023.	План 2024.	Процена 2024.	План 2025.	Индекс		
						5/4	6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Пословни приходи	334,040,175	368,014,048	363,559,409	446,840,000	98.8	121.4	122.9
2.	Пословни расходи	374,982,520	418,293,048	401,404,971	446,451,749	96.0	106.7	111.2
3. (1-2)	Пословни губитак/добитак	(40,942,345)	(50,279,000)	(37,845,562)	388,251	75.3	1.9	2.5
4.	Финансијски приходи	10,527,191	9,020,000	10,000,000	9,110,000	110.9	101.0	91.1
5.	Финансијски расходи	12,189	13,000	3,000	3,000	23.1	23.1	100.0
6. (4-5)	Финансијски добитак	10,515,002	9,007,000	9,997,000	9,107,000	111.0	101.1	91.1
7.	Остали приходи	23,885	383,000	10,000	50,000	2.6	13.1	500.0
8.	Остали расходи	231,214	111,000	111,000	121,000	100.0	109.0	109.0
9.	Негативан нето ефекат на резултат по основу исправке грешке из ранијих година			700,000			0	
10.	Позитиван нето ефекат на резултат по основу исправке грешке из ранијих година	661,996		40,000				
11. (1+4+7)	УКУПНИ ПРИХОДИ	344,591,251	377,417,048	373,569,409	456,000,000	99.0	120.8	122.1
12. (2+5+8)	УКУПНИ РАСХОДИ	375,225,923	418,417,048	401,518,971	446,575,749	96.0	106.7	111.2
13. (11-12)	Добитак пре опорезивања				9,424,251			
14. (12-11)	Губитак пре опорезивања	30,634,672	41,000,000	27,949,562		68.2	0.0	0.0
15.	Порески( расход) /приход периода	2,320,526		3,000,000	1,000,000			33.3
16. (13+15+10-9)	НЕТО ДОБИТАК				10,424,251	62.5	25.4	40.7
17. (14-10+9+15)	НЕТО ГУБИТАК	27,652,150	41,000,000	25,609,562				

Став 1. после табеле бр. 6 мења се и гласи:

Пословни добитак је планиран у износу од 388,251 динара.

Програмом пословања планиран је у износу од 964.000 динара. Мањи је за 575,749 динара.

## 5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПОКРИЋА ГУБИТКА

Мења се став 5. и гласи:

Планиран износ добити за 2025. годину износи 10,424,251. Планирана добит за 2025. годину у износу од 10,424,251 динара биће распоређена у складу са одлукама Надзорног одбора на које сагласност дају оснивачи предузећа.

Мења се и табела након става 5:

Година	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
Износ у РСД	(8,225,120)	(37,286,795)	(36,996,113)	(27,485,000)	10,424,251

## 6. ПЛАН ЗАПОШЉАВАЊА И ЗАРАДА

### 6.1. БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА И СЛУЖБАМА

### 6.2. ЗАРАДЕ, ОСТАЛИ ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Мења се став 7. и гласи:

Средстава за зараде, накнаде зарада и накнаде трошкова запослених, са доприносима на терет послодавца износе 135,390,944 динара.

Програмом пословања планирана су у износу од 134,815,195 динара. Увећање за 575,749 динара.

Мења се став 8. и гласи:

Наведена маса садржи увећање додатка на минули рад за 0.4% и повећање минималне цене рада по радном часу за период јануар - септембар 2025. године у нето износу на 308.00 динара, као и повећање минималне цене рада по радном часу за период октобар-децембар 2025. у износу од 337,00 динара. У односу на минималну цену рада по радном часу за период јануар - децембар 2024. године, 271,00 динара увећање је 13.7% као и додатно увећање од 01.10.2025. године Одлуком Владе од 9,4%. Додатак до минималне зараде има 6 запослених и још 10. запослених у ситуацији исплата накнада и рада који искључује сменски. Наведена маса садржи и зараде запослених који у току 2024. године нису приказани у извршењима већ су остваривали право на накнаде зарада на терет РФЗО или Министарства надлежног за социјална питања у случају породилског одсуства или одсуства ради неге детета.

Табела бр. 8 Укупна и месечна маса средстава за зараде

Ред. број	Месец	Структура зараде		
		Бруто зарада	Допринос послодавца	Укупно
1	2	3	4	5
<b>План по месецима</b>		<b>117,577,893</b>	<b>17,813,051</b>	<b>135,390,944</b>
I	Јануар	9,892,946	1,498,781	11,391,727
II	Фебруар	9,746,744	1,476,632	11,223,376
III	Март	9,678,517	1,466,295	11,144,812
IV	Април	9,922,186	1,503,211	11,425,397
V	Мај	9,844,212	1,491,398	11,335,610
VI	Јун	9,678,517	1,466,295	11,144,812
VII	Јул	9,746,744	1,476,632	11,223,376
VIII	Август	9,678,517	1,466,295	11,144,812
IX	Септембар	9,698,011	1,469,249	11,167,260
X	Октобар	9,946,744	1,506,932	11,453,676
XI	Новембар	9,798,011	1,484,399	11,282,410
XII	Децембар	9,946,744	1,506,932	11,453,676

Маса средстава за зараде у себи садржи све додатке и накнаде који улазе у зараду.

Према Колективном уговору ЈП „Рзав“ Ариље, на који су сагласност дали сви оснивачи додаток за ноћни рад износи 35%, за рад на дан празника 125%, а за ноћни рад на дан празника 160%.

Месечни износи средства за топли оброк и регрес за 2025. годину утврђени су у Бруто 1 износу од 13,200 односно, 8,300 динара .

### 6.2.1. Средства за старозапослене

Став 1. мења се и гласи:

Средстава за зараде, накнаде зарада и накнаде трошкова старозапослених радника по основу временаведеног на раду, додатке и накнаде који улазе у зараду, са доприносима на терет послодавца износе 131,703,610 динара.

У односу на Програм = 131,127,862 динара већа је за 575,749 динара).

Табела бр. 9 Укупна и месечна маса за старозапослене

Ред. број	Месец	Структура зараде		
		Бруто зарада	Допринос послодавца	Укупно
1	2	3	4	5
<b>План по месецима</b>		<b>114,375,693</b>	<b>17,327,917</b>	<b>131,703,610</b>
I	Јануар	9,626,096	1,458,354	11,084,450
II	Фебруар	9,479,894	1,436,204	10,916,098
III	Март	9,411,667	1,425,868	10,837,535
IV	Април	9,655,336	1,462,783	11,118,119
V	Мај	9,577,362	1,450,970	11,028,332
VI	Јун	9,411,667	1,425,868	10,837,535
VII	Јул	9,479,894	1,436,204	10,916,098
VIII	Август	9,411,667	1,425,868	10,837,535
IX	Септембар	9,431,161	1,428,821	10,859,982
X	Октобар	9,679,894	1,466,504	11,146,398
XI	Новембар	9,531,161	1,443,971	10,975,132
XII	Децембар	9,679,894	1,466,504	11,146,398

Маса средстава за зараде у себи садржи све додатке и накнаде који улазе у зараду.

Месечна маса средстава за зараде дефинисана је бројем сати ноћног рада, рада на дан празника и ноћним радом на дан празника.

### 6.2.2. Средства за обрачун и исплату зарада органа пословодства

Табела бр. 10 Укупна и месечна маса за пословодство

Ред. број	Месец	Структура зараде		
		Бруто зарада	Допринос послодавца	Укупно
1	2	3	4	5
<b>План по месецима</b>		<b>3,202,200</b>	<b>485,133</b>	<b>3,687,333</b>
I	Јануар	266,850	40,428	307,278
II	Фебруар	266,850	40,428	307,278
III	Март	266,850	40,428	307,278
IV	Април	266,850	40,428	307,278
V	Мај	266,850	40,428	307,278
VI	Јун	266,850	40,428	307,278
VII	Јул	266,850	40,428	307,278
VIII	Август	266,850	40,428	307,278
IX	Септембар	266,850	40,428	307,278
X	Октобар	266,850	40,428	307,278
XI	Новембар	266,850	40,428	307,278
XII	Децембар	266,850	40,428	307,278

Маса средстава за обрачун и исплату зарада органа пословодства за 2025. годину износи 3,687,333 динара. У истој је увећање додатка за минули рад 0.04%.

Обрачунату и исплаћену зараду директора верификује Надзорни одбор, усвајањем извештаја о пословању предузећа.

Табела 10 (Укупна и месечна маса за пословодство је непромењена у односу на тавелу из Годишњег програма пословања за 2025.

Мењају се следећи пословни показатељи из Прилога у наставку:

Прилог 4

**БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године**

у 000 динара

Група рачуна Рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	<b>1,007,204</b>	<b>982,081</b>	<b>955,757</b>	<b>928,533</b>
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	3127	2954	2781	2608
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	3,127	2,954	2,781	2,608
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	1,004,017	979,067	952,916	925,865
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	904,106	883,307	862,508	841,709
023	2. Постројења и опрема	0011	97,796	92,845	87,893	82,941
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	2,100	2,900	2,500	1,200
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	15	15	15	15
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018	60	60	60	60
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	60	60	60	60
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)</b>	0030	278,785	297,095	303,562	312,812
Класа 1, осим групе рачуна 14	<b>I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	0031				
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	31,850	30,460	28,200	27,275
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	31,850	30,460	28,200	27,275
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	<b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	0037				
20	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)</b>	0038	56,147	61,084	58,153	55,674
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	56,147	61,084	58,153	55,674
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	<b>IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)</b>	0044	6,781	7,881	9,081	9,581
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	6,200	7,300	8,500	9,000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	581	581	581	581
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				

23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 +0050 + 0051 + 0052 +0053 +0054 + 0055 + 0056)	0048	1,700	540	3,800	2,400
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	1,700	540	3,800	2,400
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	182,275	197,098	204,296	217,805
28 (део), осим 268	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	32	32	32	77
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 +0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	<b>1,285,989</b>	<b>1,279,176</b>	<b>1,259,319</b>	<b>1,241,345</b>
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСА АКТИВА</b>	0060				
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 +0403 +0404 +0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	<b>489,077</b>	<b>494,545</b>	<b>494,912</b>	<b>495,404</b>
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	469,497	469,497	469,497	469,497
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	732	732	732	850
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	45,922	51,390	51,757	26,757
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	42,943	42,943	42,943	17,333
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	2,979	8,447	8,814	9424
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	25,610	25,610	25,610	0
350	1. Губитак ранијих година	0413	25,610	25,610	25,610	0
351	2. Губитак текуће године	0414				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 +0420 + 0428)</b>	0415	<b>28,564</b>	<b>28,564</b>	<b>28,564</b>	<b>22,164</b>
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417 + 0418 + 0419)	0416	28,564	28,564	28,564	22,164
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	28,564	28,564	28,564	22,164
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
40	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 +0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429				
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	<b>630,750</b>	<b>630,752</b>	<b>630,752</b>	<b>547,489</b>
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 +0453 + 0454)</b>	0431	<b>137,598</b>	<b>125,315</b>	<b>105,091</b>	<b>176,288</b>
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 +0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	44,153	51,700	51,631	44,113
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала	0443				



	повезана лица у земљи					
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	44,153	51,700	51,631	44,113
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44, 45, 46, 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	6,825	6,800	6,450	1,970
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	6,025	5,900	5,700	1,270
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	800	900	750	700
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	86,620	66,815	47,010	130,205
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 -0406 -0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1,285,989	1,279,176	1,259,319	1,241,345
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

**БИЛАНС УСПЕХА**  
у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна Рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01.-31.03.	План 01.01.-30.06.	План 01.01.-30.09.	План 01.01.-31.12.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>					
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	<b>109,762</b>	<b>222,744</b>	<b>338,518</b>	<b>446,840</b>
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	88,964	181,147	276,122	363,645
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	88,964	181,147	276,122	363,645
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	20,798	41,597	62,396	83,195
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	<b>108,966</b>	<b>218,761</b>	<b>336,450</b>	<b>446,452</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	38,244	79,708	129,963	167,768
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	<b>38,722</b>	<b>74,953</b>	<b>110,937</b>	<b>147,184</b>
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	29,318	58,763	87,886	117,578
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	4,442	8,902	13,315	17,813
2 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	<b>4,962</b>	<b>7,288</b>	<b>9,736</b>	11,793
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	<b>26,000</b>	<b>52,000</b>	<b>77,250</b>	<b>104,000</b>
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	<b>3,500</b>	<b>7,000</b>	<b>10,600</b>	<b>14,150</b>
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				<b>3,000</b>
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	<b>2,500</b>	<b>5,100</b>	<b>7,700</b>	<b>10,350</b>
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	<b>796</b>	<b>3,983</b>	<b>2,068</b>	<b>388</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026				
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	<b>2,200</b>	<b>4,500</b>	<b>6,800</b>	<b>9,110</b>
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	2,200	4,500	6,800	9,110
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1022	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		1	2	3
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	<b>2,200</b>	<b>4,499</b>	<b>6,798</b>	<b>9,107</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	13	25	38	50
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	30	60	90	121
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	<b>111,975</b>	<b>227,269</b>	<b>345,356</b>	<b>456,000</b>
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	<b>108,996</b>	<b>218,822</b>	<b>336,542</b>	<b>446,576</b>
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	<b>2,979</b>	<b>8,447</b>	<b>8,814</b>	<b>9,424</b>
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	<b>2,979</b>	<b>8,447</b>	<b>8,814</b>	<b>9,424</b>
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050				
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				1000
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054				
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	<b>2,979</b>	<b>8,447</b>	<b>8,814</b>	<b>10,424</b>

	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Прилог 7

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Ред. бр.	Трошкови запослених	План 01.01.-31.12. 2024.	Реализација (процена) 01.01.-31.12. 2024.	План 01.01.-30.03. 2025.	План 01.01.-30.06. 2025.	План 01.01.-30.09. 2025.	План 01.01.-31.12. 2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	72,573,411	71,317,984	21,140,419	42,369,661	63,373,430	84,775,527
2.	Маса БРУТО 1 (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет запосленог)	100,575,480	98,784,572	29,318,207	58,763,122	87,886,394	117,577,893
3.	Маса БРУТО 2 (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавце)	115,812,666	113,750,735	33,759,915	67,665,735	101,201,183	135,390,944
4.	Број запослених по кадровској евиденцији – УКУПНО*	69	69	69	69	69	69
4.1.	- на неодређено време	67	67	68	68	68	68
4.2.	- на одређено време	2	2	1	1	1	1
5.	Накнаде по уговору о делу						
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7.	Накнада по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнада по уговору о привременим и повременим пословима						
10.	Број прималаца накнаде по привременим и повременим пословима						
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнада члановима надзорног одбора	592,596	592,596	148,149	296,298	444,447	592,596
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнада члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	5,500,000	5,500,000	1,500,000	3,000,000	4,500,000	6,000,000
20.	Дневнице на службеном путу	180,000	170,000	30,000	60,000	120,000	200,000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	90,000	100,000	20,000	40,000	60,000	100,000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	662,000	100,000	264,000	392,000	700,000	700,000
23.	Број прималаца	5	3	1	2	3	3
24.	Јубиларне награде	380,000	164,940	100,000	400,000	400,000	400,000
25.	Број прималаца	17	17	1	3	3	3
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породицама радника	3,550,000	3,550,000	2,900,000	3,100,000	3,400,000	3,700,000
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	85,000	85,000				100,000
30.	Трошкови стручног усавршавања	150,000	200,000	50,000	100,000	150,000	200,000

\*број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\*позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износ

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01.-31.03.	План 01.01.-30.06.	План 01.01.-30.09.	План 01.01.-31.12.
1	2	3	4	5	6
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	80,128	179,622	287,724	391,998
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	76,778	173,422	279,024	379,398
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	2,250	4,500	6,800	9,000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	1,100	1,700	1,900	3,600
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	69,490	150,461	240,415	322,230
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	35,286	82,354	137,901	181,336
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	500	700	1,100	1,500
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	32,704	65,407	98,411	135,391
4. Плаћене камате у земљи	3010			3	3
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	1,000	2,000	3,000	4,000
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	10,638	29,161	47,309	69,768
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	1,000	2,300	3,050	4,100
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		300	350	400
3. Остали финансијски пласмани	3020	1000	2000	2700	3700
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	4,000	9,000	20,700	30,700
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	3,000	7,000	18,000	27,000
3. Остали финансијски пласмани	3026	1,000	2,000	2,700	3,700
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	3027				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	3028	3,000	6,700	17,650	26,600
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)</b>	3046				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)</b>	3047				
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	81,128	181,922	290,774	396,098
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	73,490	159,461	261,115	352,930
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	7,638	22,461	29,659	43,168
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051				
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	174,637	174,637	174,637	174,637
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3055	182,275	197,098	204,296	217,805

## Приказ планираних и реализованих пословних показатеља

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
УКУПНИ КАПИТАЛ	План	584,713	507,420	461,246	495,404
	Реализација	585,414	500,592	484,955	-
% одступања реализације од плана		0%	-1%	+5%	-
% одступања реализације у односу на реализацију предходне године		-	-14%	-3%	-8%
УКУПНА ИМОВИНА	План	4,513,336	1,360,415	1,246,693	1,241,345
	Реализација	1,520,640	1,372,477	1,295,046	-
% одступања реализације од плана		0%	+1%	+1%	-
% одступања реализације у односу на реализацију предходне године		-	-10%	-6%	-9%
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	План	302,195	330,206	368,014	446,840
	Реализација	294,485	332,800	363,559	-
% одступања реализације од плана		0%	+1%	-1%	-
% одступања реализације у односу на реализацију предходне године		-	+12%	+10%	+11%
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	План	305,968	375,370	418,293	446,452
	Реализација	326,276	380,282	401,405	-
% одступања реализације од плана		0%	+1%	-4%	-
% одступања реализације у односу на реализацију предходне године		0%	+17%	+6%	+10%
ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ	План	-3,773	-45,164	-50,279	388
	Реализација	-31,791	+5%	-37,846	-
% одступања реализације од плана		0%	+5%	-25%	-
% одступања реализације у односу на реализацију предходне године		-	+49%	-20%	+6%
НЕТО РЕЗУЛТАТ	План	100	41,000	-41,000	9,424
	Реализација	-28,110	36,996	-25610	-
% одступања реализације од плана		0%	-10%	-38%	-
% одступања реализације у односу на реализацију предходне године		-	+32%	-31%	+11%
БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА ДАН 31.12.	План	69	69	69	69
	Реализација	69	69	69	-
% одступања реализације од плана		0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију предходне године		-	0%	0%	0%
ПРОСЕЧНА НЕТО ЗАРАДА	План	68,680	76,640	85,357	102,385
	Реализација	68,677	76,803	88,674	-
% одступања реализације од плана		0%	+0%	+3%	-
% одступања реализације у односу на реализацију предходне године		-	+12%	+15%	+11%
ИНВЕСТИЦИЈЕ	План	20,000	37,430	26,500	30,000
	Реализација	10,443	7,285	6,708	-
% одступања реализације од плана		-48%	-81%	-75%	+264%
% одступања реализације у односу на реализацију предходне године		-39%	-30%	-8%	

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију предходне године пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022. година	2023. година	2024. година	2025.
EBITDA	113,201	115,003	104,001	113,427
ROA	1.85	2.7	2,12	2,10
ROE	4.8	7.39	5,67	0,84
Оперативни новчани ток	20284	804	1,220	69,768
Дуг / капитал	9.3	31.52	36,99	40,05
Ликвидност	73.1	179.37	183,41	177,44
% зараде у пословним приходима	33.7	33.05	34.10	32,9

## РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	80,764	59,116	100,357	73,200
	Највиша зарада	197,863	141,202	224,970	160,547
Пословодство	Најнижа зарада	234,641	166,894	266,787	189,758

Прилог 11

## Маса за зарада, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

План 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	69	9,892,946	143,376	68	9,626,096	141,560				1	266,850	266,850
II	69	9,746,744	141,257	68	9,479,894	139,410				1	266,850	266,850
III	69	9,678,517	140,268	68	9,411,667	138,407				1	266,850	266,850
IV	69	9,922,186	143,800	68	9,655,336	141,990				1	266,850	266,850
V	69	9,844,212	142,670	68	9,577,362	140,844				1	266,850	266,850
VI	69	9,678,517	140,268	68	9,411,667	138,407				1	266,850	266,850
VII	69	9,746,744	141,257	68	9,479,894	139,410				1	266,850	266,850
VIII	69	9,678,517	140,268	68	9,411,667	138,407				1	266,850	266,850
IX	69	9,698,011	140,551	68	9,431,161	138,694				1	266,850	266,850
X	69	9,946,744	144,156	68	9,679,894	142,351				1	266,850	266,850
XI	69	9,798,011	142,000	68	9,531,161	140,164				1	266,850	266,850
XII	69	9,946,744	144,156	68	9,679,894	142,351				1	266,850	266,850
УКУПНО	828	117,577,893	1,704,027	816	114,375,693	1,681,995				12	3,202,200	3,202,200
ПРОСЕК	69	9,798,158	142,002	68	9,531,308	140,166				1	266,850	266,850

\* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

## Маса за зарада, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарима

План 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	69	11,391,727	165,097	68	11,084,450	163,007				1	307,278	307,278
II	69	11,223,376	162,658	68	10,916,098	160,531				1	307,278	307,278
III	69	11,144,812	161,519	68	10,837,535	159,376				1	307,278	307,278
IV	69	11,425,397	165,585	68	11,118,119	163,502				1	307,278	307,278
V	69	11,335,610	164,284	68	11,028,332	162,181				1	307,278	307,278
VI	69	11,144,812	161,519	68	10,837,535	159,376				1	307,278	307,278
VII	69	11,223,376	162,658	68	10,916,098	160,531				1	307,278	307,278
VIII	69	11,144,812	161,519	68	10,837,535	159,376				1	307,278	307,278
IX	69	11,167,260	161,844	68	10,859,982	159,706				1	307,278	307,278
X	69	11,453,676	165,995	68	11,146,398	163,918				1	307,278	307,278
XI	69	11,282,410	163,513	68	10,975,132	161,399				1	307,278	307,278
XII	69	11,453,676	165,995	68	11,146,398	163,918				1	307,278	307,278
УКУПНО	828	135,390,944	1,962,188	816	131,703,610	1,936,818				12	3,687,333	3,687,333
ПРОСЕК	69	11,282,579	163,516	68	10,975,301	161,401				1	307,278	307,278

\* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2025. до \_\_31.07\_\_ 2025. године - Бруто 1**

Исплата 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослени	маса зарада	просечна зарада	број запослени х	маса зарада	про сеч на зар ада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	64	9,492,575	148,321	63	9,225,812	146,441				266,763	266,763	266,763
II	64	9,352,675	146,136	63	9,085,845	144,220				266,830	266,830	266,830
III	64	9,276,853	144,951	63	9,010,050	143,017				266,803	266,803	266,803
IV	64	9,538,114	149,033	63	9,271,268	147,163				266,846	266,846	266,846
V	64	9,412,172	147,065	63	9,145,424	145,165				266,748	266,748	266,748
VI	65	9,311,172	143,249	64	9,044,552	141,321				266,620	266,620	266,620
VII	64	9,368,107	146,377	63	9,101,268	144,465				266,839	266,839	266,839
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
<b>УКУПНО</b>	449	65,751,668	1,025,132	442	63,884,219	449				7	1,867,449	266,778
<b>ПРОСЕК</b>	64	9,393,095	146,447	63	9,126,317	64				1	266,778	266,778

\* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2025. до 31.07.2025. године - Бруто 2**

Исплата 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослени	маса зарада	просечна зарада	број запослени х	маса зарада	просечна зарада	број запосле них	маса зарада	просечна зарада
I	64			63	10,623,523	168,627				1	307,178	307,178
II	64			63	10,462,351	166,069				1	307,255	307,255
III	64			63	10,375,073	164,684				1	307,224	307,224
IV	64			63	10,675,865	169,458				1	307,273	307,273
V	64			63	10,530,956	167,158				1	307,160	307,160
VI	65			64	10,414,802	162,731				1	307,013	307,013
VII	64			63	10,480,110	166,351				1	307,265	307,265
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
<b>УКУПНО</b>	449	0	0	442	73,562,678	1,165,079				7	2,150,368	2,150,368
<b>ПРОСЕК</b>	64	0	0	63	10,508,954	166,440				1	307,195	307,195

## ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Ред. број	Назив инвестиције	Извор средстава	Износ према извору финансирања	План 2025. година			
				План 01.01.-31.03.2025.	План 01.01.-30.06.2025.	План 01.01.-30.09.2025.	План 01.01.-31.12.2025.
ОПРЕМА							
1.	МАШИНСКО ОДРЖАВАЊЕ	сопств. сред.	11,000	2,000	4,000	8,000	11,000
Набавка и уградња пумпног агрегата за црпну станицу сирове воде, ваздушни вентил, засуни, дозирних пумпи процесних хемикалија цевовода процесних хемикалија и фитинга на истим, бустер пумпи за дохлорисање, процесних мерних инструмената деполокса и слично, опреме за хлорисање и озонизацију, мерача биолошке потрошње кисеоника, мерача протока на магистралном цевоводу, мерача нивоа, електромоторних затварача опремљених електромоторним подешивачима за отварање /заварање затварача, лептирастих вентила на механички и електромоторни погон, регулационих и он /офф вентила на пнеуматски погон, чистилице на грубој решетки водозахвата.							
2.	ЕЛЕКТРО ОДРЖАВАЊЕ	сопствена средстава	1,500	200	500	1,000	1,500
Мерачи протока, мерачи притиска, мерачи хлора, пехаметари, модули за ПЛЦ-ове, ел. моторни затварача за лателаре, контактори 400 А, фреквентни регулатори, протектори катодне заштите магистралног цевовода и заштитна опрема у ТС 10/04 kv опрема за компензацију реактивне енергије у ТС Брђани, ТС Шевољ и ТС Фабрика воде.							
3.	СИСТЕМ ДАЉИНСКОГ УПРАВЉАЊА	сопствена средстава	2,500		1,500	2,500	2,500
Занаваљање опреме радио преноса и замена жичане везе оптиком							
4.	РАЧУНАРСКА ОПРЕМА	сопствена средстава	500	100	300	400	500
Лиценцији софтвер - оперативни системи и офис програми, хардвер-ноутебоок рачунари и хардвер - рачунари, штампачи, скенери.							
5.	ОСТАЛА ОПРЕМА	сопствена средстава	2,000	900	1200	1500	2000
Опрема за Службу контроле квалитета воде, пословни намештај и остала непоменућа опрема							
УКУПНО:			17,500	3,200	7,500	13,400	17,500
ИСТРАЖИВАЊЕ, СТУДИЈЕ, АНАЛИЗЕ И ПРОЈЕКТОВАЊЕ							
1.	Студија анализе рада система Рзав у условима продуженог рада водозахвата из живог тока реке	сопствена средстава	4,500		1,000	2,000	4,500
УКУПНО:			4,500		1,000	2,000	4,500
РАДОВИ							
1.	Радови на заштити објекта водосистема у кориту реке (Израда прилаза за теретна возила у зони санитарне заштите Шевољ)	сопствена средстава	2,000			1000	1,400
2.	Радови на санацији бетонских површина на објектима фабрике воде (степеништа у фабрици керамика у ходницима и сл.)	сопствена средстава	400		200	200	1,000
3.	Адаптација санитарних чворова на фабрици воде	сопствена средстава	2,900		1400	2900	2,900
4.	Санација шахти за испирање магистралног бетонског цевовода	сопствена средстава	1,000				1,000
5.	Замена браварије на пасарели ка објекту хемије фабрике воде	сопствена средстава	1,100		600	1100	1,100
6.	Замена „шпилтир“ врата у објектима водосистема	сопствена средстава	300	300	300	300	300
7.	Лимарски радови на објектима фабрике воде	сопствена средстава	300			150	300
УКУПНО:			8,000	300	2,500	5,750	8,000
УКУПНО:			30,000	3,500	11,000	21,150	30,000

У плану инвестиција је смањен планиран износ на име радова на заштити објекта водосистема у кориту реке (Израда прилаза за теретна возила у зони санитарне заштите Шевољ) за 600.000,00, а за исти износ повећан планиран износ за радове на санацији бетонских површина на објектима фабрике воде. Укупан износ планираних инвестиција од 30.000.000,00 се није променио.

Надзорни одбор ЈП за водоснабдевање "Рзав" Ариље  
Број: 16-1/2025, Дана: 29.08.2025. године

Председник  
Надзорног одбора,  
Никола Наумовић, дипл. менаџер



